



ISTITUTO COMPRENSIVO PESCARA 9

Via Di Sotto n. 56 - 65125 PESCARA

**RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO
CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2017**

**redatta dal Dirigente Scolastico
in conformità all'art. 18, comma 5 del D.I. n. 44 del 1°.02.2001**

P R E M E S S A

La presente relazione viene presentata al Consiglio d'Istituto in allegato al Conto Consuntivo esercizio finanziario 2017, predisposto dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi ai sensi dell'art. 18, comma 5 del D.I. n. 44/2001.

Il documento contabile della programmazione economica, finanziaria, amministrativa e didattica è stato elaborato tenendo conto dei principi fissati dal Decreto Interministeriale 44/2001 nonché delle indicazioni, direttive ed istruzioni diramate e impartite dal M.I.U.R. secondo i principi delle norme sull'autonomia delle Istituzioni Scolastiche e considerato il piano dell'offerta formativa della scuola, deliberato dal Collegio dei docenti e dal Consiglio d'Istituto.

Il Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2017 esprime, dunque, obiettivi e mezzi finanziari per il raggiungimento di una dinamica e trasparente gestione amministrativa per il raccordo tra risorse disponibili e obiettivi possibili.

E' stato necessario proseguire nella politica di razionalizzazione, avviata nelle scuole negli ultimi anni, sia in relazione alle spese per il funzionamento amministrativo e didattico che a quelle collegate alla realizzazione dei progetti didattici. In varie occasioni ed in più sedi (Consiglio d'Istituto, Collegio dei docenti, consigli di classe, gruppi di lavoro) è stata ribadita la necessità di razionalizzare e limitare il numero di iniziative extrascolastiche, che rischiano di non avere più adeguata copertura finanziaria.

Le scelte finanziarie, convergenti a quelle strategiche, sono state funzionali al raggiungimento di obiettivi didattici e ai progetti previsti dal P.O.F.:

- favorire la flessibilità dei percorsi di apprendimento con la valorizzazione delle tecniche metodologiche e organizzative utili (modifica dell'orario delle lezioni, laboratori, aumento delle compresenze, lavori di gruppo);
- sottolineare la pratica dell'individualizzazione con tutte le risorse possibili e quindi rendere operanti il recupero, il consolidamento ed il potenziamento;
- approfondire il concetto di eccellenza con attività mirate in campo informatico, linguistico, logico-matematico, di educazione motoria, sportiva e di musica;
- mantenere la qualità dei sussidi, degli strumenti e delle aule speciali;
- privilegiare collegamenti, relazioni, collaborazioni con la rete territoriale (Amministrazione Comunale, Provinciale, Regionale, reti di scuole) per un produttivo “ dare “ ed “avere “;
- prendere atto che la presenza di alunni extra-comunitari richiede capacità progettuali, di collaborazione e di attivazione di percorsi di alfabetizzazione.

La disponibilità degli Enti Locali, le esperienze effettuate, la documentazione acquisita, gli strumenti predisposti, le competenze dei docenti, la preparazione dei docenti delegati al compito permettono di ritenere i risultati raggiunti assai incoraggianti.

Le scelte economiche effettuate a sostegno e a corredo di quelle didattiche e organizzative sono state sorrette dal consenso unanime delle componenti scolastiche.

DATI STRUTTURALI DELL' ISTITUZIONE SCOLASTICA AL 15 MARZO

Popolazione Scolastica

PLESSO	CLASSI /SEZ.	TEMPO NORM.	TEMPO PROLUN.	ALUNNI
Infanzia “ Colle Scorrano “	3	//	3	76
Infanzia “Colle Innamorati “	8	1	7	183
Primaria “ Colli “	8	8	//	154
Primaria “ Bosco “	24	14	10	533
Secondaria I° “ Virgilio “	23	20	3	491
<i>Totale complessivo</i>	66	43	23	1437

Personale dipendente in organico di fatto (escluso quello titolare in altre scuole)

<i>Tipologia personale</i>	<i>Consistenza</i>	<i>Tempo Indeterminato</i>	<i>Altra tipologia</i>
Dirigente Scolastico	1	1	//
Docenti	161	140	10 (fino al 31.08.2018) 11 (fino al 30.06.2018)
D.S.G.A.	1	1	
Assistenti Amministrativi	6	6	//
Collaboratori Scolastici	20	16	2 (fino al 31.08.2018) 2 (fino al 30.06.2018)
<i>Totale complessivo</i>	188	163	25

PIANO DELL' OFFERTA FORMATIVA

Obiettivi generali:

- facilitare l’inserimento dell’alunno, favorire le relazioni interpersonali e lo “stare bene a scuola”
- valorizzare le differenze culturali e linguistiche come possibilità di reciproco arricchimento
- favorire l’integrazione degli alunni portatori di handicap
- rispettare l’unità psico-fisica del bambino-ragazzo per uno sviluppo integrale ed armonico della persona
- migliorare l’autostima attraverso la valorizzazione delle esperienze e delle abilità individuali
- costruire percorsi formativi in continuità (Infanzia – Primaria – Sec. I grado)
- favorire la sperimentazione didattica
- portare gli allievi verso comportamenti positivi e prevenire situazioni di disagio e di disinteresse
- sviluppare tutte le capacità e potenzialità per orientarsi nel mondo e dare significato alle scelte personali
- promuovere percorsi formativi individualizzati
- rendere possibile l’accesso ai nuovi linguaggi e alle nuove tecnologie
- adottare comportamenti responsabili in ordine alla sicurezza ed alla tutela ambientale
- promuovere la cultura della sicurezza

Gli interventi attivati per il raggiungimento degli obiettivi sono stati i seguenti:

- opportune strategie d'insegnamento per valorizzare i differenti stili di apprendimento
- individualizzazione dell'insegnamento mediante azioni didattiche per il recupero, il consolidamento delle conoscenze ed il potenziamento delle eccellenze
- utilizzo dei criteri di flessibilità nell'organizzazione scolastica, articolazione del calendario scolastico per rispondere ad esigenze territoriali
- articolazione flessibile della classe mediante l'attivazione di lavori di gruppo, laboratori ed attività extrascolastiche
- sviluppo del linguaggio verbale come veicolo privilegiato e dei linguaggi non verbali, diversificando il loro uso per fondare concetti, produrre conoscenze, sviluppare abilità
- conoscenza dei nuovi linguaggi informatici e multimediali, potenziamento dello studio delle lingue straniere
- realizzazione delle attività d'integrazione dell'handicap e degli alunni svantaggiati
- progettazione di percorsi orientativi
- programmazione e realizzazione di progetti didattici anche con la collaborazione di personale esperto
- attivazione di convenzioni ed accordi di rete con altre Istituzioni Scolastiche finalizzati all'ampliamento dell'offerta formativa ed alla condivisione di competenze e risorse
- partecipazione a corsi di formazione per docenti e personale A.T.A.

L'Istituzione Scolastica, nel suo complesso, ha operato per il raggiungimento degli obiettivi programmati sul piano educativo, organizzativo, amministrativo e di supporto con impegno e professionalità. E' stata perseguita l'azione di armonizzazione dei tre ordini di scuola attraverso la realizzazione di progetti in continuità ed attività didattiche in comune.

RISULTANZE FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Conto finanziario (Mod. H)

E N T R A T E

Aggregato	Programm. definitiva (a)	Somme accertate (b)	Somme riscosse (c)	Somme rimaste da riscuotere (d = b - c)
Avanzo amministrazione	87.294,70	0,00	0,00	0,00
Finanziamento Stato	41.813,25	41.813,25	41.813,25	0,00
Finanziamento Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti Enti Locali	4.186,41	4.186,41	4.186,41	0,00
Contributi da privati	125.767,28	125.767,28	125.767,28	0,00
Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	2.951,32	2.951,32	2.951,32	0,00
Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	262.012,96	174.718,26	174.718,26	0,00
<i>Disavanzo di competenza</i>				
Totale a pareggio		174.718,26		

S P E S E

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Somme pagate (c)	Somme rimaste da pagare (d = b - c)
ATTIVITA'	81.016,81	55.944,77	54.715,20	1.229,57
PROGETTI	113.946,41	94.288,84	94.288,84	0,00
Fondo di Riserva	100,00	0,00	0,00	0,00
Totale spese	195.063,22	150.233,61	149.004,04	1.229,57
Avanzo di competenza		24.484,65	0,00	0,00
Totale a pareggio		174.718,26		

I residui attivi e passivi al 31.12.2017 (**Mod. L**) presentano le seguenti risultanze :

ATTIVI Iniziali	Riscossi	Variazioni in diminuzione	Da riscuotere	Residui esercizio al 31.12.2017	Totale residui
€ 9.198,52	€ 8.562,25	€ 0,00	€ 636,27	€ 636,27	€ 636,27
PASSIVI Iniziali	Pagati	Variazioni in diminuzione	Da pagare	Residui esercizio al 31.12.2017	Totale residui
€ 7.782,13	€ 7.782,13	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.229,57	€ 1.229,57

La situazione amministrativa al 31.12.2017 (**Mod. J**) presenta le seguenti risultanze:

A – Fondo di Cassa all'inizio dell'esercizio	€ 85.878,31
Riscossioni residui anni precedenti	€ 8.562,25
Riscossioni competenza esercizio	€ 174.718,26
B – Totale riscossioni	€ 183.280,51
Pagamenti residui anni precedenti	€ 7.782,13
Pagamenti competenza esercizio tranne partite di giro	€ 149.004,04
C -Totali pagamenti	€ 156.786,17
D = (A +B - C) Fondo di Cassa alla fine esercizio	€ 112.372,65
Residui attivi anni precedenti	€ 636,27
Residui attivi competenza al 31.12.2017	€ 0,00
E- Totale residui attivi	€ 636,27
Residui passivi anni precedenti	€ 0,00
Residui passivi competenza al 31.12. 2017	€ 1.229,57
F- Totale residui passivi	€ 1.229,57
G = (D + E - F) Avanzo complessivo fine esercizio	€ 111.779,35

Il fondo risultante dal giornale di cassa al 31.12.2017 è di € 112.372,65 e non concorda con il saldo contabile dell'Istituto Cassiere presente in modalità informatica (Tesoweb) di € 112.322,65 poiché in data

31/12/2017 è stato effettuato un versamento di € 50,00 non registrato nel Conto di Tesoreria il cui mod.56T è stato redatto in data 29/12/2017.

Il conto del patrimonio (**Mod. K**) presenta i seguenti valori, debitamente rivalutati alla data del 31.12.2017 :

* **Prospetto dell'attivo** : sono riportati i dati relativi ai **beni mobili** di proprietà della Scuola:

- Impianti e macchinari A - 2 - 2 (materiale scientifico, attrezzature tecniche e didattiche, hardware)
- Attrezzature A - 2 - 3 (mobili e arredi)
- Altri beni A - 2 - 6 (libri e materiale bibliografico)

Codici	Voci	Situazione al 31.12.2016	Variazione 1°.01.2017 - 31.12.2017	Situazione al 31.12.2017
A - 2 - 2	Imp.e macchin.	€ 20.274,61	€ -3.636,30	€ 16.638,31
A - 2 - 3	Attrezzature	€ 20.715,41	€ 2.829,76	€ 23.545,17
A - 2 - 6	Altri beni	€ 254,58	€ - 23,30	€ 231,28
	Totale	€ 41.244,60	€ - 829,84	€ 40.414,76

Nel prospetto è riportata anche la consistenza dei residui attivi (crediti) pari ad € 636,27 e dei depositi bancari e postali (fondo di cassa al 31.12.2017) pari ad € 114.189,55.

* **Prospetto del passivo** : l'importo complessivo dei residui passivi ammonta ad € 1.229,57 e la consistenza patrimoniale al 31.12.2017 ammonta ad € 155.240,58.

Il prospetto delle spese per il personale (**Mod. M**) rendiconta l'importo complessivo dei compensi liquidati al personale docente ed A.T.A. per le attività progettuali realizzate nell'a.s. 2016/2017 e dei compensi per le prestazioni professionali specialistiche effettuate nell'esercizio finanziario 2017.

Il prospetto (**Mod. N**) riepiloga tutte le spese sostenute raggruppandole per tipologia.

ANALISI DELLE ENTRATE

- **Aggregato 01 - Avanzo di amministrazione**

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2016 ammonta ad € 87.294,70 di cui € 9.337,67 senza vincolo di destinazione ed € 77.957,03 con vincolo di destinazione.

- **Aggregato 02 - Finanziamenti dello Stato**

Le somme accertate e riscosse pari ad € 41.813,25 sono relative ai seguenti finanziamenti:

- funzionamento amministrativo e didattico
- fondi per acquisti di attrezzature tecniche per alunni portatori di handicap

- **Aggregato 04 - Finanziamenti da Enti Locali**

Le somme accertate e riscosse pari ad € 4.186,41 sono relative ai seguenti finanziamenti :

- Comune di Pescara

- minuta manutenzione e minute spese Genn/Giu 2016
- trasferimento fondi per minute spese e minuta manutenzione Luglio/Dic. 2016
- somma per utilizzo personale ATA in attività di competenza del Comune
- altre Istituzioni
 - Contributo tirocini scuole TFA
 - Contributo per distribuzione assistita a fronte della partecipazione del nostro Istituto alla convenzione per l'attuazione del programma "Frutta e verdura nelle scuole" a.s. 2016/2017.

- Aggregato 05 - Contributi da privati

Le somme accertate pari ad € 125.767,28 sono relative ai seguenti accreditamenti:

- contributi genitori alunni per la realizzazione Progetto "Neve" nella Scuola Primaria e Secondaria I°
- contributi genitori alunni per viaggi d'istruzione e visite didattiche dei tre ordini di scuola
- contributi genitori alunni per corsi di potenziamento della Lingua Inglese nella Scuola Primaria e Secondaria I Grado
- contributi genitori alunni per la realizzazione progetto corso ginnastica ritmica
- contributi volontari dei genitori degli alunni per il miglioramento offerta formativa
- quote assicurative contro gli infortuni degli alunni e del personale docente ed A.T.A.
- erogazione contributi liberali da privati

- Aggregato 07 - Altre entrate

Le somme accertate e riscosse di € 2.951,32 sono relative ai seguenti accreditamenti:

- interessi attivi maturati sui conti correnti bancario e postale dell'Istituzione Scolastica
- rimborsi CONSAP per spese carta del docente.

ANALISI DELLE USCITE

- Aggregato A Voce A01 " Funzionamento amministrativo generale "

Le somme impegnate e pagate pari ad € 13.596,31 sono relative alle seguenti liquidazioni:

- spese per la corrispondenza postale
- acquisti vari (cancelleria, stampati, materiale tecnico - specialistico, materiale informatico, materiale di pulizia)
- abbonamenti alle riviste amministrative
- contratto di assistenza per le attrezzature informatiche
- spese di manutenzione ordinaria e contratti di noleggio delle fotocopiatrici
- spese per affitto di un locale pubblico per manifestazione natalizia degli alunni
- canoni di reti di trasmissioni (internet)
- spese per l'assicurazione alunni della Scuola Secondaria I Grado " Virgilio " e personale A.T.A.
- anticipo fondo minute spese al D.S.G.A.

- Aggregato A Voce A02 " Funzionamento didattico generale "

Le somme impegnate pari ad € 33.205,89 sono relative alle seguenti liquidazioni :

- acquisti di materiale di facile consumo per tutti gli alunni dei tre ordini di scuola
- acquisti di sussidi didattici di modesta entità per gli alunni dei tre ordini di scuola
- acquisti di sussidi didattici per alunni portatori di handicap

- spesa per assistenza sanitaria sostenuta nell'ambito della manifestazione sportiva di fine anno scolastico relativamente agli alunni della Scuola Primaria

Le somme pagate pari ad € 31.976,32

Il residuo passivo al 31.12.2017 pari ad € 1.229,57 è relativo ai seguenti impegni:

- acquisti di sussidi didattici per alunni
- manutenzione aula informatica

- Aggregato A Voce A03 “Spese di personale”

Le somme impegnate e pagate pari ad € 4.635,58 sono relative alle seguenti liquidazioni :

- funzioni miste al personale A.T.A. per il seguente periodo: Gennaio - Giugno 2016 ;
- Restituzione ai docenti rimborsi spese effettuate con la carta del docente

- Aggregato A Voce A04 “Spese di investimento”

Le somme impegnate e pagate pari ad € 4.506,99 sono relative ai seguenti acquisti:

- arredi scolastici per le nuove sezioni della Scuola Infanzia “ Colle Innamorati “
- tablet per registro elettronico

- Aggregato P Voce P01 “Viaggi d’istruzione e uscite didattiche”

Le somme impegnate e pagate pari ad € 40.289,68 sono relative alle liquidazioni delle spese per noleggio pullman per i viaggi d’istruzione e le uscite didattiche effettuati nell’anno solare 2017 per tutti e tre gli ordini di scuola.

- Aggregato P Voce P02 “Progetto Neve”

Le somme impegnate e pagate pari ad € 36.085,50 sono relative alle seguenti liquidazioni:

- compenso per la stipula di convenzione con associazione privata per la realizzazione del corso di sci nella località Majelletta - Passolanciano (CH) destinato agli alunni delle classi quarte e quinte delle Scuole Primarie “ Bosco “ e “ Colli ” ed agli alunni di tutte le classi della Scuola Secondaria I Grado “ Virgilio ” a.s. 2016/2017;
- rimborso delle quote ai genitori degli alunni per mancata partecipazione alle giornate programmate per la realizzazione del progetto a.s. 2016/2017.

- Aggregato P Voce P03 “Progetto Lingue”

Le somme impegnate e pagate pari ad € 11.459,27 sono relative alle seguenti liquidazioni:

- compensi per i contratti di prestazione d’opera professionale stipulati per la realizzazione dei corsi di Lingua Inglese destinati agli alunni delle classi seconde e terze della Scuola Secondaria I Grado “ Virgilio “ a.s. 2016/2017;
- compensi per prestazioni professionali relative alle certificazioni in Lingua Inglese destinate agli

alunni delle classi terze della Scuola Secondaria I Grado “ Virgilio” e agli alunni delle classi 5[^] scuole primaria “Bosco” e Colli” -a.s. 2016/2017;

- compensi per incarichi a personale docente interno per la realizzazione di corsi di Lingua Inglese destinati agli alunni delle classi seconde delle Scuole Primarie “ Bosco “ e “ Colli “ , classe 3[^] scuola primaria Bosco e alunni della scuola dell’infanzia - a.s. 2016/2017.

- Aggregato P Voce P04 “ Formazione ed aggiornamento personale “

Le somme impegnate e pagate pari ad € 4.211,00 sono relative alle seguenti liquidazioni:

- quota annuale di adesione alla rete di formazione ed aggiornamento “ Azione Pegaso “
- adesione alla rete “Robcop Junior”
- formazione certificazione EIPASS
- corso di formazione per docenti sui DSA

- Aggregato P Voce P05 “ Sport e Musica”

La somma impegnata e pagata pari ad € 2.034,38 è relativa alla seguente liquidazione:

- compenso per prestazione professionale relativa alla realizzazione di un corso di ginnastica ritmica per alunni di scuola primaria e dell’infanzia

- Aggregato P Voce P06 “ Servizi extracurricolari “

Non sono state impegnate e pagate somme.

- Aggregato P Voce P07 “ PON 2014-2020 – per la scuola competenze e ambienti per l’apprendimento”

La somma impegnata e pagata pari ad € 209,01 è relativa alla liquidazione dei compensi dovuti per il collaudatore e il progettista reti LAN-WLAN progetto 10.8.1.A2 FESRPON-AB-2015-45.

- Aggregato P Voce P08 “Piano Nazionale Scuola Digitale”

Non sono state impegnate e pagate somme.

- Fondo di riserva

La somma programmata di € 100,00 non è stata impegnata.

AVANZO DI COMPETENZA E COMPLESSIVO A FINE ESERCIZIO FINANZIARIO

L’avanzo di competenza al 31.12.2017 è pari ad € 24.484,65 mentre l’avanzo complessivo a fine esercizio finanziario è pari ad € 111.779,35 e risulta essere così costituito:

DESCRIZIONE RISORSE FINANZIARIE	ECONOMIA VINCOLATA	ECONOMIA NON VINCOLATA
	€ 1.776,72	
	€ 716,96	
Contributi Ente Locale (Legge n. 23/96)	€ 707,60	
	€ 5.208,41	
Fondi formazione ed aggiornamento	€ 2.101,45	

Fondi per spese medico-legali	€	2.325,93	
Contributi da privati - Famiglie vincolati (Progetto " Potenziamento Lingua Inglese)	€	6.109,33	
Contributi da privati – Famiglie vincolati (Progetto viaggi d'istruzione e uscite didattiche)	€	7.132,46	
Contributi da privati – Famiglie vincolati (Progetto sport e musica)	€	805,62	
Fondi spese contratti di pulizia (D.M. n. 65/01)	€	64.623,81	
PON	€	354,06	
Fondi ministeriali (Piano Nazionale Scuola Digitale)	€	3.154,65	
AVANZO AMMINISTRAZIONE COMPLESSIVO	€	95.017,00	€ 16.662,35

Relativamente al finanziamento dei contratti di pulizia di cui al D.M. n. 65/01, si fa presente che questa Istituzione Scolastica non ha in essere alcun contratto “ex appalti storici “ ed “ ex LSU “ e che ha provveduto a darne comunicazione alla Direzione Generale per la Politica Finanziaria e per il Bilancio - Ufficio VII per i relativi provvedimenti di competenza.

ANDAMENTO DELLE GESTIONE E RISULTATI CONSEGUITI

L'andamento gestionale e contabile è risultato soddisfacente sia con riferimento ai tempi relativi alla realizzazione delle attività scolastiche sia alla tempistica fissata dal D.M. n. 44/2001.

E' stato possibile, infatti, assumere gli impegni di spesa prima che iniziassero le attività programmate e procedere alla liquidazione delle competenze in tempi brevi.

Gli impegni di spesa sono stati assunti con atti formali dal Dirigente Scolastico mentre la liquidazione delle competenze è stata effettuata dal D.S.G.A. sulla base dei rispettivi documenti giustificativi.

Il Programma per l'esercizio finanziario 2017 prevedeva che le risorse da impegnare avrebbero consentito la realizzazione delle attività finalizzate al raggiungimento degli obiettivi previsti dal P.O.F.

Pur evidenziando la difficoltà di dover gestire il P.O.F. con risorse molto limitate, gli obiettivi sono stati raggiunti grazie alla forte abnegazione manifestata da parte di tutte le componenti dell'Istituzione Scolastica che ha permesso di soddisfare le esigenze dell'utenza mantenendo sempre un livello della proposta formativa più che buono.

Si può dunque concludere che la gestione economica, condotta nel rispetto dei vincoli normativi e finanziari, ha permesso di realizzare gli obiettivi programmati e, quindi, di migliorare la qualità dell'Istituzione Scolastica. Si dichiara, infine, che :

- le scritture di cui al giornale di cassa concordano con le risultanze del conto corrente bancario;
- i beni durevoli sono stati regolarmente registrati nell'inventario;
- le ritenute previdenziali ed assistenziali sono state trattenute e versate agli enti competenti;
- le reversali e i mandati sono stati compilati in ogni loro parte e regolarmente quietanzati tramite il sistema informatico “ CEDACRI” dell'Istituto Cassiere ;

- all'Istituzione Scolastica è intestato un solo conto corrente bancario e postale : l'Istituto Cassiere è la BANCA POPOLARE di BARI.;
- la contabilità scolastica è stata tenuta nel rispetto della tutela della privacy come previsto dalla Legge n. 675/96;
- non sono state effettuate gestioni fuori bilancio;
- è stata rispettata la destinazione dei finanziamenti finalizzati ;
- le liquidazioni dei compensi, contenute nell'ambito delle disponibilità dei singoli accreditamenti, trovano giustificazione in regolari atti amministrativi del Dirigente Scolastico e corrispondono a prestazioni effettivamente rese dal personale;
- la gestione delle minute spese è stata effettuata correttamente dal D.S.G.A. che ha regolarmente restituito al bilancio dell'Istituzione Scolastica il fondo iniziale di € 300,00 imputando le spese sostenute nell'apposito registro.

Pescara, 28 Febbraio 2019

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
(Prof.ssa Elisa GIANANTE)



